

# Optimering er en vedvarende proces

**Bordpladeproducenten kigger løbende på muligheder for at effektivisere produktionen. Nu har man gennemført en totalomlægning fra traditionel serieproduktion.**

PFP A/S fremstiller kundetilpassede bordplader til det skandinaviske marked og enkelte andre europæiske lande. Herhjemme leverer virksomheden til en lang række af de kendte køkkenkæder. Lige nu er PFP midt i en totalomlægning af produktionen fra traditionel produktion til såkaldt Batch One produktion, hvor der produceres i ordrerækkefølge.

- Vi er 100 procent underleverandør, og det, vi leverer, skal være helt i orden, ellers går det ud over vores kunder. Derfor er vi ret stolte over vores

leveringssikkerhed, der i dag er tæt på 99 procent og stigende, siger direktør Peter Damkjær, der er synligt stolt af, at man har kunnet opretholde den høje leveringssikkerhed under hele omlægningsprocessen.

## Der er flyttet rundt på det hele

- Det er alt, der bliver flyttet i produktionen, alt. Sådan en proces drejer sig ikke kun om at flytte et par maskiner. Det er hele produktionsprocessen, der lægges om. Det betyder også, at alle er blevet udfordret på deres forandringsparathed, supplerer fabrikschef Claus Christiansen.

- Men alle har taget det med godt humør, og vi har fået langt mere fleksible medarbejdere, der arbejder med i processen i stedet for at modarbejde den. I det nye set-up hos PFP er de eksisterende maskiner tænkt sammen med nye højteknologiske maskiner i et helt nyt procesforløb.

En af udfordringerne ved PFP's omlægning var, at de havde fuld produktion, samtidig med at maskinerne

skulle flyttes, tegneprogrammer opdateres og papirgange lægges om.

- Jo, det koster lidt sved på panden. Men vi har allerede nu mindre truckkørsel, færre palleløft, mindre stakttransport og langt færre kasserede emner på grund af skader, fortæller en stolt Claus Christiansen.

Virksomheden havde i slutningen af maj lagt omkring halvdelen af produktionen om til hele plader, og resten vil følge efter i løbet af året.

Omlægningen skaber ifølge fabrikschefen en højere fleksibilitet i produktionen. Det såkaldte Batch One-princip, hvor hver ordre produceres for sig som enkelt ordre, betyder, at eventuelle hasteordrer blot lægges ind længere fremme i køen. Dette kan lade sig gøre, da der intet mellemvarelager er.

## Du skal turde tænke nyt

Hos PFP kan de allerede nu se de store fordele ved at arbejde med plader i fuldt mål så langt frem i processen som muligt. Blandt de synlige resultater kan nævnes lavere lønomkostninger, øget sporbarhed og bedre ergonomi.

PFP valgte Lindlarsen som leverandør, da de skulle i gang med omlægningen. Claus Christiansen fremhæver i den forbindelse leverandørens innovative tilgang til tingene.

Frands Ellersgaard er glad for roserne og påpeger, at det sjældent er den nemme eller trygge løsning, der får produktionen op i gear.

- Men det er vigtigt at holde fokus på processen, mener han og fortsætter:

- Det er samtidig vigtigt, at du får en løsning, som er i takt med virksomhedens behov.

Frands Ellersgaard påpeger, at omlægninger som den hos PFP bør tages skridtvis.

- Produktionen kan altid optimeres inden for de rammer, økonomien tillader.

## Danske arbejdspladser

PFP har allerede nu en fabrik i Polen, men har ingen planer om at flytte produktionen fra fabrikken i Kjellerup.



Peter Damkjær og Claus Christiansen fra PFP A/S, der er i fuld gang med at lægge deres produktionslinje om til Batch One produktion, hvor alle ordrer produceres i rækkefølge som enkeltordrer.



En Morbidelli nesting maskine er én af de nye ting i produktionslinjen, der muliggør enkeltstyksproduktion og sikrer langt færre håndteringer.

- Godt nok har vi kun 12 timers transport fra fabrikken i Polen og her til, men det er her, vi har al vores know-how. Hvis vi skulle opbygge det her i Polen, ville omkostningerne nok være de samme, mener Peter Damkjer. Han er helt bevidst om, at virksomheden agerer på et trængt marked.

- Så vi skal optimere hele tiden. Nu tager vi et stort spring, hvor vi sammen med Lindlarsen nytænker produktionen.

Direktøren påpeger, at gennemløbsti-

den for hver ordre bliver kortere, produktionen mere fleksibel, og hver medarbejder får højere produktivitet.

- Dermed reduceres lønomkostningerne på slutproduktet. Og så er der ingen grund til at »flage ud«, siger han. Peter Damkjer mener heller ikke, at virksomheden kan udvikle nye produkter uden at have produktion her.

- Danmark kan ikke udvikle uden produktion, punktum, slutter Peter Damkjer.

pf

#### Kort om resultaterne

- PFP A/S har med omlægningen opnået:
- Færre manuelle håndteringer.
  - Produktionen er skåret fra 19 til 11 operationer.
  - Den fysiske transportafstand er reduceret med 2/3.
  - Færre transportskader på pladerne.
  - Lavere lønomkostning på slutproduktet.
  - Kortere gennemløbstid.
  - Hurtigere leveringstid.
  - Ingen mellemvarelagre.



# 50 ÅRS GARANTI 60 ÅRS FORVENTET LEVETID 100VIS AF MULIGHEDER














This project is financially supported by the LIFE programme of the European Union

Medite® Tricoya® har udviklet det nærmest umulige med en træbaseret plade. Det er derfor den ekstrem holdbare MDF har et utal af muligheder.

Besøg [meditetricoya.com](http://meditetricoya.com) eller [dlh.dk](http://dlh.dk) for nærmere information.



www.fsc.org  
FSC® C020700  
Het leucomark voor verantwoord hout



## EKSTREM HOLDBAR MDF